

Thiago Piazzetta Valente

**Arranjos  
institucionais e  
governança:  
implicações no PSA  
Hídrico CEIVAP**



**FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO**  
DE PROTEÇÃO À NATUREZA

---

**FUNDACAOGRUPOBOTICARIO.ORG.BR**



grupo boticário  
beleza é o que a gente faz

- + 7mil colaboradores diretos | 26 mil empregos indiretos
- 2 fábricas: São José dos Pinhais-PR e Camaçari-BA
- 2 centros de distribuição: Registro-SP e São Gonçalo-BA
- 4 unidades de negócio
- **Duas marcas de iniciativa:**
- Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza
- Instituto Grupo Boticário

oBoticário

E  
eudora

quem  
disse,  
berenice?



A Fundação Grupo Boticário foi criada em 1990, como uma organização sem fins lucrativos e com a finalidade realizar e promover ações para conservação da natureza.

Ciência Aplicada  
Políticas Públicas



Áreas Protegidas  
Valoração e Benefícios

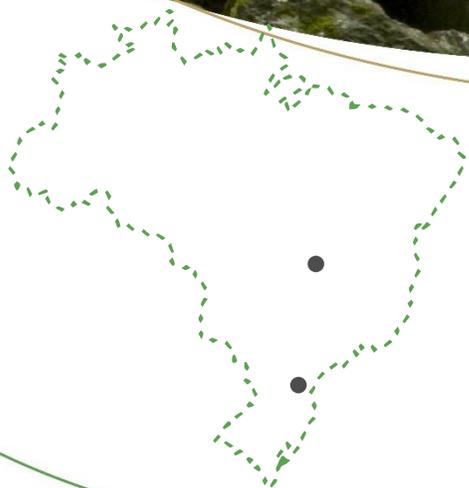


Economia da  
Biodiversidade



Atlantic Rainforest

Salto Morato Nature Preserve



**PROTECTED AREAS:  
BENEFITS FOR  
SOCIETY**

Cerrado

Serra do Tombador Nature Preserve

# Atuação em escala nacional - PSA

O Oásis  
em números:

**07** PROGRAMAS DE  
PSA ESTRUTURADOS

**21** PARCERIAS  
FORMALIZADAS

**39** PROCESSOS PARA CONSTRUÇÃO  
DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE PSA

**27** NORMAS LEGAIS DE PSA  
ELABORADAS E SANCIONADAS

**503** PROPRIEDADES  
CONTRATADAS

**5mil** HECTARES EM ÁREAS NATURAIS  
SOB CONTRATO DE PSA

**8milhões** DE PESSOAS  
BENEFICIADAS



# Serviços ecossistêmicos, ambientais, dependências e governança

# Serviços ecossistêmicos

**Serviços ecossistêmicos** são os benefícios que as pessoas obtêm da natureza direta ou indiretamente, através dos ecossistemas, a fim de sustentar a vida no planeta.



# Serviços Ambientais

**Serviços Ambientais** são as atividades humanas que promovam o restabelecimento, recuperação, manutenção e melhoria dos serviços ecossistêmicos.



Pastagens degradadas



Pecuária sustentável

# Serviços Ambientais

**Serviços Ambientais** são as atividades humanas que promovam o restabelecimento, recuperação, manutenção e melhoria dos serviços ecossistêmicos.



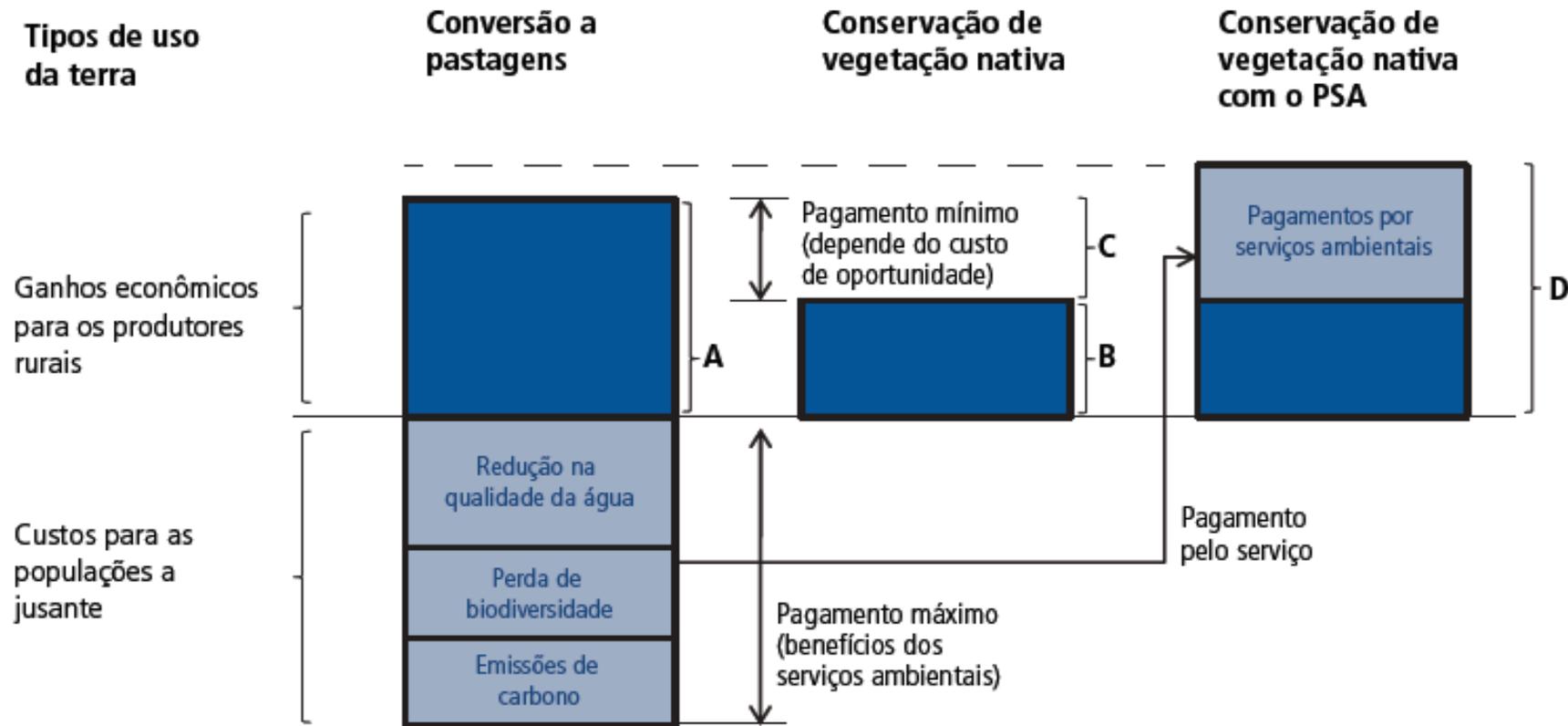
Erosão do solo



Contenção de sedimentos

# Serviços ambientais e valoração

Da valoração ambiental surge o conceito de **Pagamento por Serviços Ambientais (PSA)**

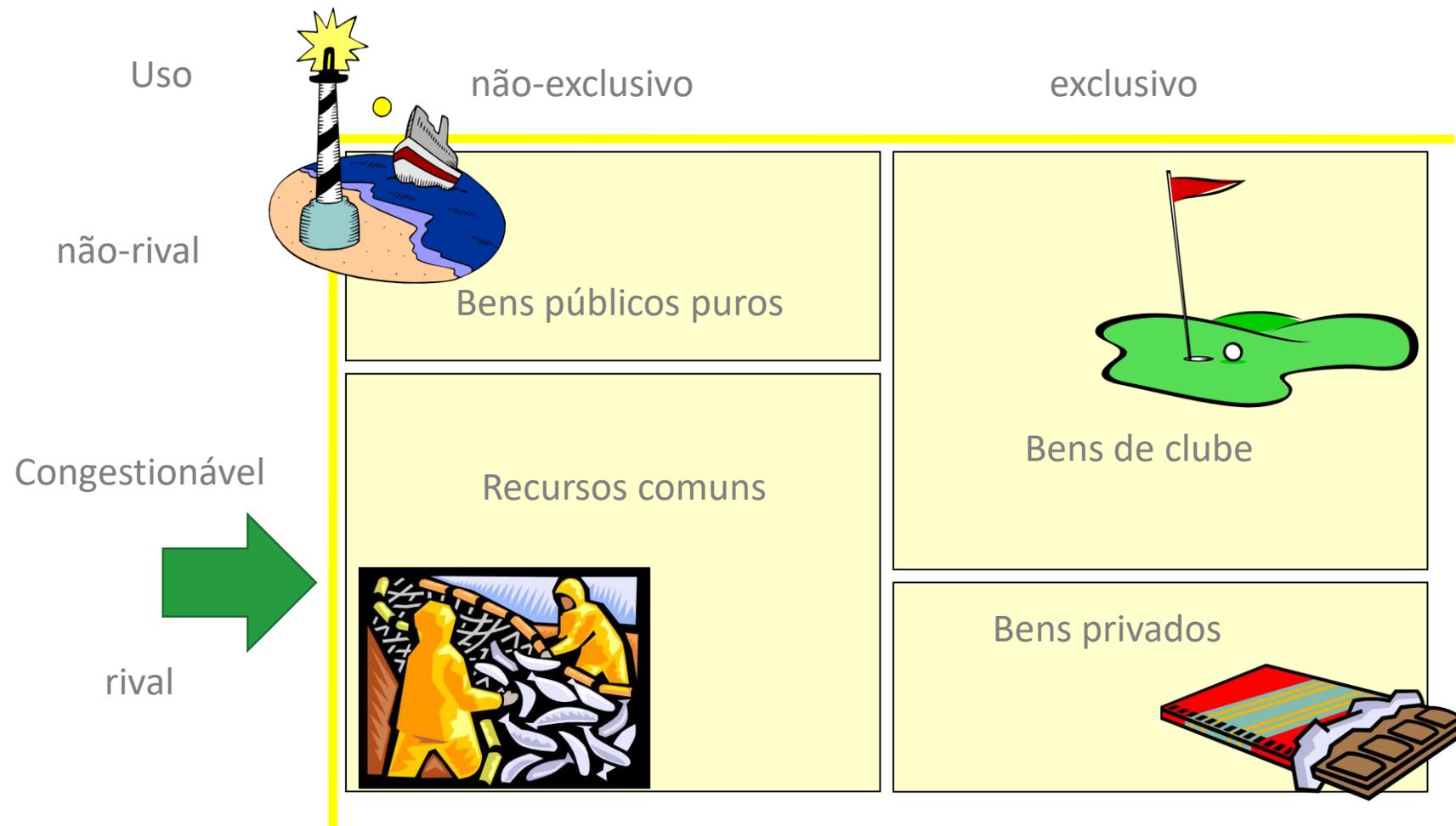


Fonte: Pagliola e Platais (2007)

# CONTEXTO

NATUREZA DOS  
PROBLEMAS:

## TIPOS DE BENS



# Governança compartilhada é essencial

## Setor empresarial aponta integração de ações como saída para crise hídrica

Data: 26/04/2017

Área: Água



O Diretor de Valor Compartilhado da Coca-Cola do Brasil e diretor do Instituto Coca-Cola Brasil, Pedro Massa, destacou a importância da cooperação no setor privado e citou o [trabalho integrado entre Coca-Cola e Ambev](#), concorrentes no mercado de bebidas, mas que trabalham juntas na proteção de nascentes nas bacias dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (PCJ). **“Essa é uma causa maior do que qualquer vaidade empresarial.** O setor tem o potencial de elaborar uma agenda única”, sustentou.

### IMPRENSA

VISÃO GERAL

**RELEASES**

CONTATOS PARA A IMPRENSA

## Ambev e Coca-Cola Brasil unem esforços pela água

Coca-Cola Brasil | 16/6/2016

Já fazem parte da Coalizão empresas globalmente reconhecidas, como Ambev, Coca-Cola, Femsa, Fundación Femsa e Klabin. Também apoiam a iniciativa Arcos Dourados/McDonald's, Bank of America Merrill Lynch, Faber-Castell, Kimberly-Clark, Pepsico e Unilever.



COMPARTILHAR:



# Coordenação dos atores



Governança pode ser definido como um **processo de coordenação de atores** para alcançar um **propósito comum**, discutido e definido coletivamente, desenvolvendo a orientação e a legitimidade do conjunto, que entre outras coisas, **estabeleçam interação entre eles**.



Governança  
compartilhada



**Se integração é  
necessária, como  
promover espaços  
para isso?**

# A importância dos arranjos institucionais

## ARRANJO INSTITUCIONAL NO CONTEXTO DOS PROJETOS LOCAIS

- Uma política pública **depende de um bom arranjo institucional** estabelecido para o planejamento, gestão, regulação, sistematização, implantação, comunicação e transparência **do que é determinado pela própria política pública;**
- É a partir das **instituições definidas como responsáveis e competentes** para regulação, gestão e implantação da política pública que **são realizados os atos de administração e governança destes**, administração de recursos, estabelecimento de planos de ação, definição de sistemas de monitoramento, validação de metodologias e outras atividades pertinentes.



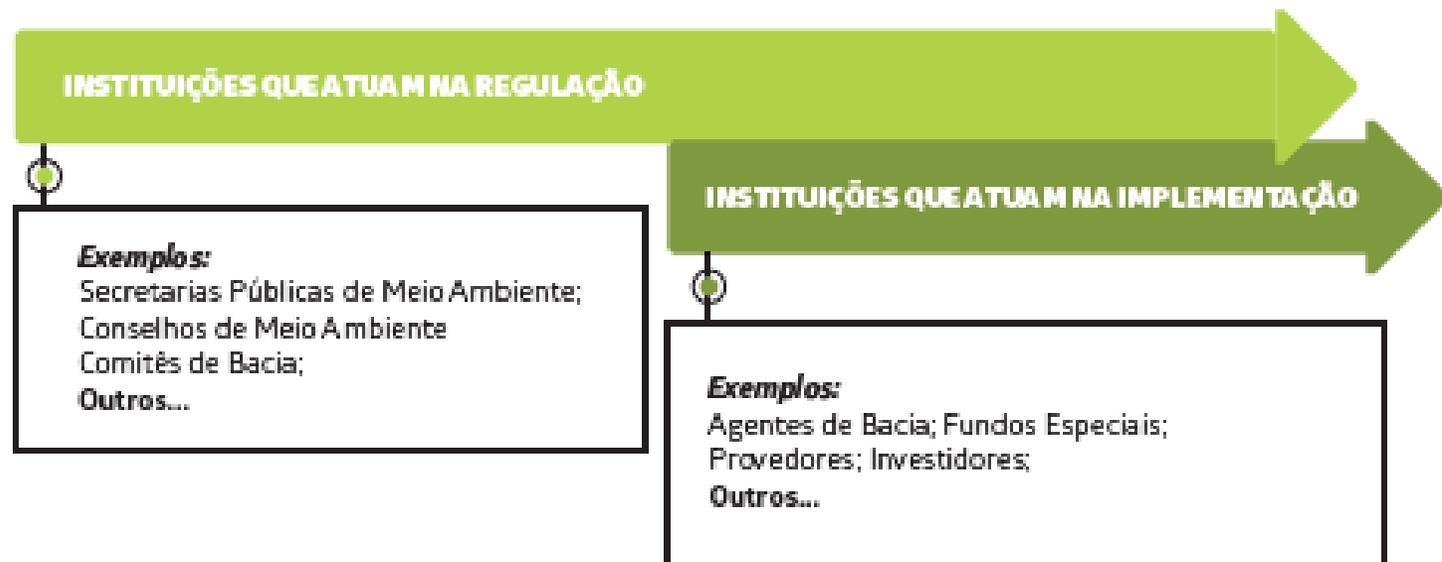
# Governança pública e participação privada

As Iniciativas de PSA ocorrem de várias formas, podendo ser:

- PÚBLICAS, QUANDO DECORRENTES DE POLÍTICAS PÚBLICAS EM QUE ALGUM ENTE GOVERNAMENTAL PASSA A FOMENTAR E ATUAR EM SEUS PROGRAMAS E PROJETOS DE PSA, COMPONDO TODAS AS VERTENTES DO SEU ARRANJO INSTITUCIONAL;
- PRIVADAS, QUANDO ENTIDADES PRIVADAS DESENVOLVEM PROJETOS DE PSA SEM A PARTICIPAÇÃO DO PODER PÚBLICO;
- MISTAS, QUANDO HÁ UMA INTERAÇÃO ENTRE ESTES ENTES PÚBLICOS E PRIVADOS, DECORRENTES OU NÃO DE UMA POLÍTICA PÚBLICA PREVIAMENTE INSTITUÍDA.

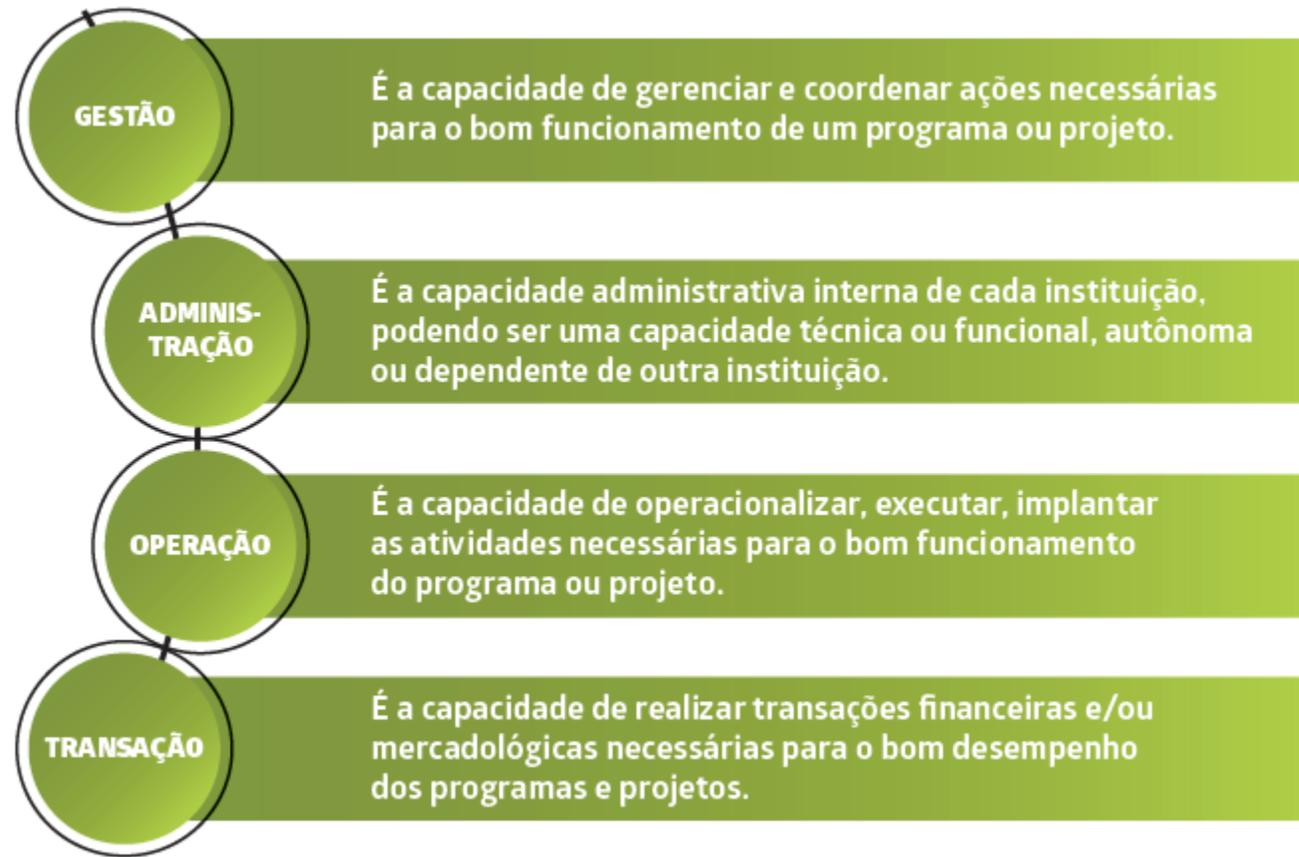
# Papéis bem definidos

O arranjo institucional deve ser entendido como o conjunto de instituições **selecionadas e capacitadas para realizar, na medida de suas competências**, os atos de gestão e administração determinados pela política pública de PSA.



# Características das instituições

Para a adequada definição do arranjo institucional, é preciso verificar as características administrativas e a natureza jurídica de cada instituição a ser selecionada:



# Colegiados

É comum os órgãos colegiados possuírem uma secretaria executiva, encarregada de **colocar em prática as decisões**.

Entidades específicas, como é o caso das **Unidades Gestoras de Projeto**, usadas nos Projetos Produtor de Água que seguem o modelo da Agência Nacional de Águas (ANA).

CATEGORIA	TIPO DE MECANISMO	POTENCIALIDADES PARA O PSA		
GRUPO	Executivo	ESTADUAL	DELIBERATIVO	
	CONSELHO	Gestor	MUNICIPAL ESTADUAL	DELIBERATIVO E CONSULTIVO
		Fiscal	MUNICIPAL	CONSULTIVO
		Estadual de R. Hídricos	ESTADUAL	CONSULTIVO
		Estadual do M. Ambiente	ESTADUAL	CONSULTIVO
		Diretor	MUNICIPAL	CONSULTIVO
Municipal		DELIBERATIVO E CONSULTIVO		
COMITÊ	Executivo	ESTADUAL	DELIBERATIVO	
	Gestor	ESTADUAL MUNICIPAL	DELIBERATIVO	
	Científico	ESTADUAL	CONSULTIVO	
CÂMARA TÉCNICA		MUNICIPAL	DELIBERATIVO	
UNIDADE GESTORA DO PROJETO		ESTADUAL	DELIBERATIVO	
UNIDADE DE GESTÃO ESTRATÉGICA		ESTADUAL	DELIBERATIVO	
PAINEL	Científico	ESTADUAL	DELIBERATIVO	
COMISSÃO	Estadual da Política	ESTADUAL	CONSULTIVO	
	Estadual de Validação e Transparência	ESTADUAL	CONSULTIVO	
	Estadual de Validação e Acompanhamento	ESTADUAL	CONSULTIVO	
FÓRUM	Clima e PSA	ESTADUAL	CONSULTIVO	

- Mobilização e articulação dos atores locais;
- Ferramentas de planejamento técnico;
- Suporte técnico-científico;
- Administração de recursos e execução de atividades.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  
SECRETARIA DE URBANISMO E SUSTENTABILIDADE**

**PORTARIA nº001/SUS/2017**

Formaliza a Unidade Gestora de Projeto – UGP do Programa Municipal de Pagamento por Serviços Ambientais dá outras providências.

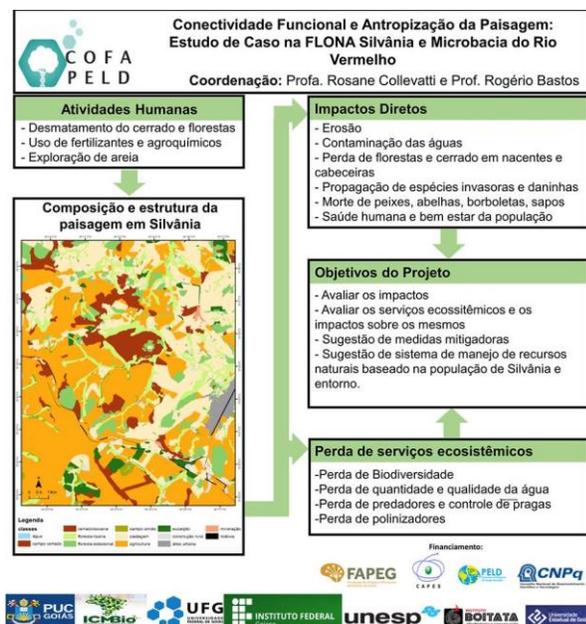
**O SECRETÁRIO MUNICIPAL DE URBANISMO E SUSTENTABILIDADE DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS**, no uso das atribuições legais que lhe são conferidas por Lei,

**Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza** visa contribuir para criação e aperfeiçoamento das normas legais relativas ao PSA no Município de São José dos Campos; para a construção e implementação do OÁSIS Iniciativa de Pagamento por Serviços Ambientais; fornecer as ferramentas necessárias à padronização dos processos e otimização das atividades do Oásis (Modelo de valoração de PSA adaptável para diferentes regiões do país, Metodologia de avaliação e monitoramento dos impactos ambientais e socioeconômicos do projeto, Manual de Implantação para auxílio na elaboração planejamento e gestão do projeto, fornecimento

**Instituto OIKOS de Agroecologia** realiza apoio institucional e participação nas discussões e proposições relacionadas às ações do Projeto, da UGP e suas Câmaras Técnicas, contribuindo diretamente nos temas Restauração Ecológica; Educação Ambiental, Comunicação e Mobilização, Monitoramento da Qualidade e Quantidade das Águas.

# Papel da academia

- Promover debate e reflexão sobre o tema;
- Apoio em protocolos de monitoramento;
- Publicação e divulgação dos dados
- Conexão do programa com a sociedade
- Formação de pessoas



## Programa de Pagamentos por Serviços Ambientais em Silvânia/GO

Rafaela Aparecida da Silva  
Ecóloga

Prof. Dr. Rafael Loyola  
Supervisor



Fevereiro/2018



# Papel da extensão

- Capacitação e transferência tecnológica;
- Oportunidades para novos mercados;
- Certificação;
- Contato com proprietários, relação de confiança.
- Monitoramento



PROGRAMA ABC - Agricultura de Baixo Carbono



# Papel do setor financeiro

## Setor empresarial aponta integração de ações como saída para crise hídrica

Data: 26/04/2017

Área: Água



A gerente de Sustentabilidade do Itaú, Maria Eugênia Taborda, apontou que a crise hídrica brasileira de 2014 e 2015 ajudaram os bancos a avançarem nos estudos dos impactos causados pela escassez de água. “Segundo o estudo feito pelo Itaú o impacto econômico da seca no país seria de 1% no PIB brasileiro” disse. O setor financeiro está incorporando cada vez mais a avaliação do risco hídrico - ferramenta *Water Stress Testing*, em projeto desenvolvido pela GIZ com colaboração do CEBDS. **“Concluimos que, no Brasil, de 60 a 90% das empresas teriam um down rating [se o risco hídrico fosse computado]”**.

### Innovative Stress Testing Tool Helps Banks Understand Risk of Loan Default Driven By Drought

Ground-breaking, open source tool stress tested bank loan portfolios under drought scenarios in Mexico, Brazil, China and the US

LONDON, 5<sup>TH</sup> April, 2017 – Financial institutions and environmental experts from across the globe have partnered in a project to develop a set of environmental risk stress tests that measure the credit worthiness of bank loans.

<http://www.naturalcapitalfinancealliance.org>

# Implicações para investimentos

- Aumento de credibilidade;
- Acesso à carteiras diferenciadas
- Menor taxa de desconto;
- Sustentabilidade



**Se integração é necessária,  
como promover espaços para  
isso?**

# Geração de valor compartilhado



Turismo



Serviços Ambientais



Agropecuária

- Quais são as “dores” comuns?
- Quais são agendas integradoras?
- O que promove integração?



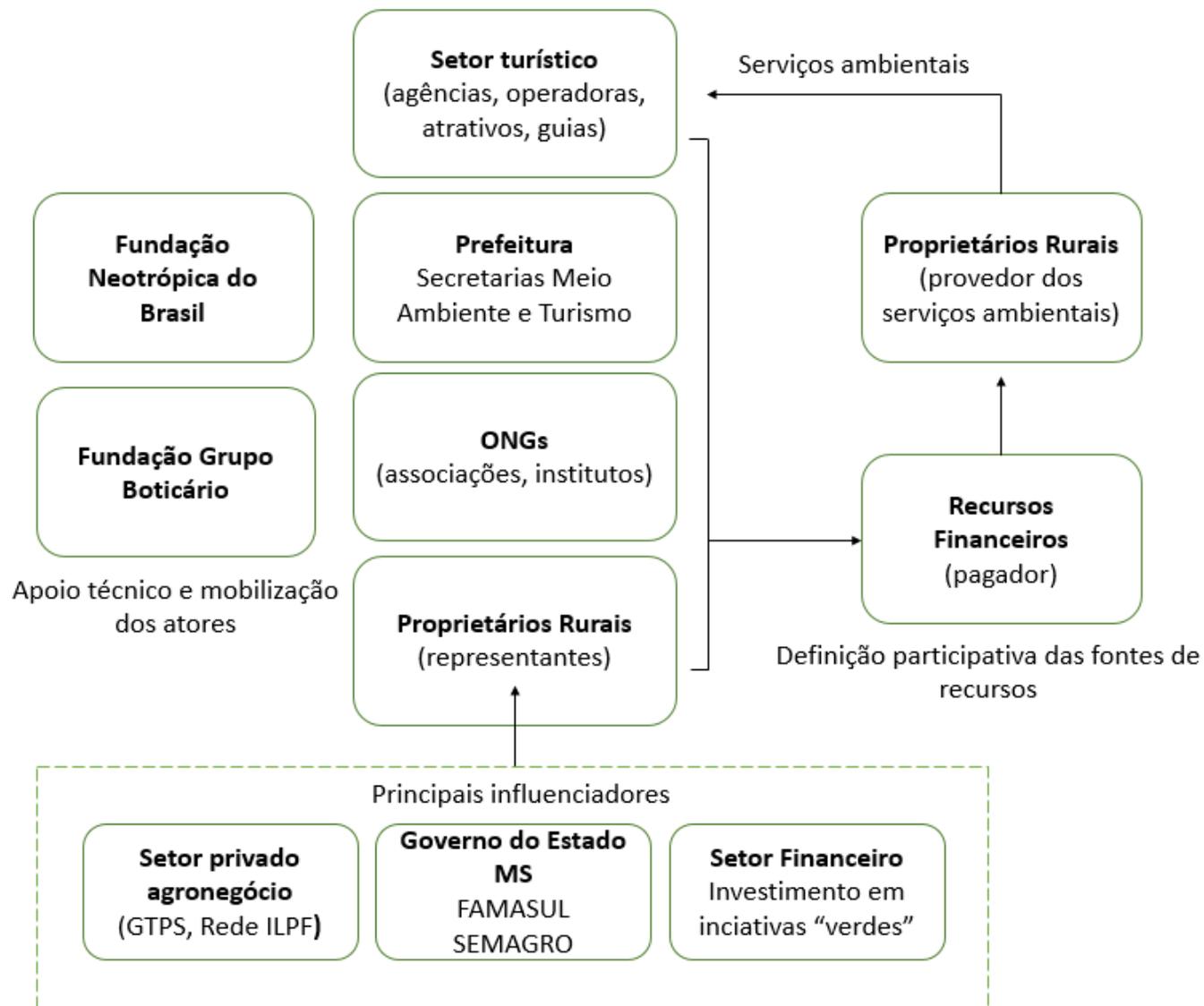
**GTPS**  
Grupo de Trabalho da  
Pecuária Sustentável



Integração Lavoura-Pecuária-Floresta

# Governança na prática

Unidade de governança do PSA em Bonito



# O Oásis como rede de impacto



# Redes e geração de valor

	<b>Compartilhar conexões</b>	Conectar outros membros a pessoas / organizações que possam estar dispostas a ajuda-los.
	<b>Compartilhar conhecimento</b>	Disponibilizar conhecimento que possa ser relevante para outros membros da rede.
	<b>Compartilhar competências</b>	Fazer algo que possa ter valor para outros membros da rede.
	<b>Compartilhar recursos</b>	Disponibilizar fundos ou recursos que possa ser úteis para os outros membros da rede.

# Novas organizações

## Sistemas convencionais

- Fechados
- Top-down e com orientação centralizada
- Corporativos
- Hierárquicos
- Departamentais
- Controladores

## Sistemas emergentes

- Abertos
- Multicêntricos e auto organizados
- Constitucionais
- Distributivos
- Fractais
- Habilitantes

# Rede Oásis – HUB de soluções

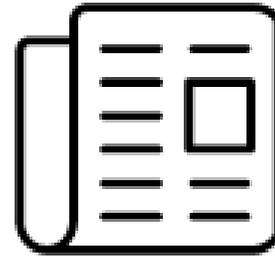
## Propósito Rede Oásis

**Fortalecimento (inter) institucional**



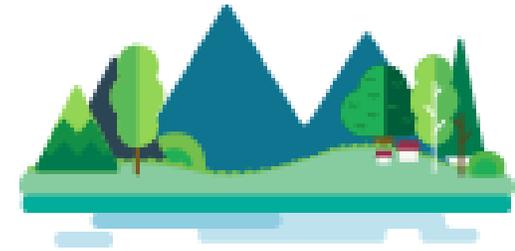
Rede de especialistas.  
Informação rápida e aplicada.

**Incentivar Políticas Públicas**



Influenciar políticas públicas de Serviços Ambientais

**Fortalecer a agenda de Serviços Ambientais**



Identificar oportunidades para ganho de escala

# Partners



Secretaria do  
Desenvolvimento  
Econômico Sustentável



# Proposta de Valor

PROPÓSITO: FORTALECER GOVERNANÇA DOS SERVIÇOS AMBIENTAIS NO BRASIL

## Problema

- Falta de recursos e de equipe multidisciplinar
- Dificuldades de conexão com outros atores e falta de informação de qualidade

## Atividades-chave

Conectar atores encurtando caminhos;  
Prover informação sobre PSA (Sistematizar e compartilhar);  
Fortalecer redes regionais e locais;  
Realizar encontros anuais;  
Advocacy - políticas públicas\*;  
Produção de conteúdo\*;  
Engajamento setor privado\*

## Proposta de valor

HUB de soluções aplicadas em Pagamento por Serviços Ambientais (PSA)

## Vantagem competitiva

Rede provê soluções multidisciplinares em Serviços Ambientais;  
Atuação escala nacional; Informação atual, ágil e consistente

## Público-alvo

- Membros da rede
- Tomadores de decisão poder público / privado

## Canais

Eventos S. Ambientais;  
Assessoria imprensa membros rede;  
Portal de Serviços Ambientais\*

## ESTRUTURA DE CUSTOS

R\$  
Gestão rede - *secretaria executiva\**  
Logística eventos Oásis e outros  
Estudos relacionados com as atividades-chave;  
Cursos de capacitação

## SUSTENTABILIDADE E RECEITAS

Fundação Grupo Boticário  
Recursos membros rede  
*Financiadores\**

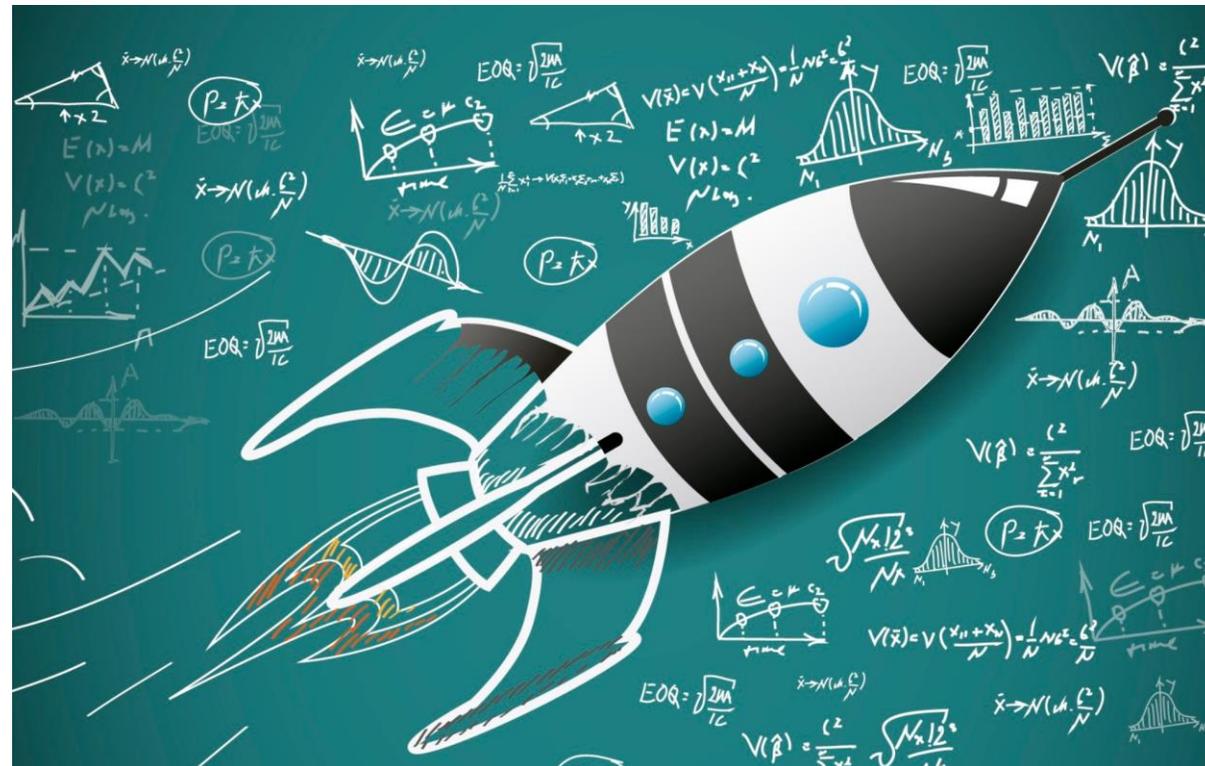
## IMPACTO!

Ganho de escala dos Programas de Pagamento por Serviços Ambientais no Brasil, ampliando esforços para conservação da biodiversidade e desenvolvimento socioeconômico

\*Ações futuras ainda não executadas pela rede

# ACELERADORA DE INICIATIVAS DE PSA

- Seleção
- Teoria da Mudança
- Desenho de modelos de negócio
- Identificação das demandas
- Plano de aceleração (4 meses)
- Mentoria / Coaching
- Avaliação dos resultados



# EIXOS TEMÁTICOS

Por outro lado, os temas mais equilibrados (governança e marco legal) de certa forma permitem desenvolver os temas mais críticos, partindo-se do pressuposto que os marcos legais de PSA podem servir como instrumentos que viabilizam oportunidades para investimentos privados e o fortalecimento de governança trata sobre como isso será estruturado.

<b>Demandas da Rede</b>	<b>Plano de Ação Preliminar</b>
Sustentabilidade do PSA - Recursos Humanos e Financeiros	Fortalecer o tema "articulação e governança", entendendo-o como um dos pilares da sustentabilidade.
Estratégias de negócios e modelagem	Conectar com atores da iniciativa privada por meio da rede visando conectar usuários dos SA com iniciativas de PSA em andamento na Rede. Promover oportunidades de capacitação sobre o tema no contexto da Rede.
Comunicação e marketing	Rede já possui expertises nesse tema. Buscar junto a esses parceiros apoio para desenvolver habilidades de comunicação e integração de ações de comunicação via Rede.
Acesso a dados/publicações	Rede como HUB já possui essa habilidade – próximo passo é sistematizar a informação e viabilizar "plataformas" para disseminar conteúdo disponível.
Aspectos jurídicos - marcos legais, compliance	
Articulação e estabelecimento de governança	Uma das três principais fortalezas da rede – sistematizar lições aprendidas e soluções em governança. Atuar em rede para ampliar articulação nos projetos locais.
Aspectos técnicos do PSA	Rede domina esse tema, pode prover soluções de acordo com demandas e oportunidades.

# Conclusão



Estratégias de **governança integrada** para os serviços ecossistêmicos é um passo importante para a segurança hídrica;



Existe um framework consolidado para promover a governança multinível;



Além da resiliência e redução de riscos: outros benefícios (retorno, imagem, redução de riscos, inclusão social, saúde);



Soluções integradas podem ser financeiramente mais atrativas;



Soluções mistas (infraestrutura verde + cinza) potencialmente mais viáveis;



# Soluções Baseadas na Natureza e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



**FUNDAÇÃO GRUPO BOTICÁRIO**  
DE PROTEÇÃO À NATUREZA

---

**FUNDACAOGRUPOBOTICARIO.ORG.BR**