

1 **ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TÉCNICA CONSULTIVA DO CEIVAP (CTC) -**
2 **COMITÊ DE INTEGRAÇÃO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARAÍBA DO SUL – CEIVAP,**
3 **REALIZADA NO DIA TRINTA E UM DE MAIO DE DOIS MIL E VINTE TRÊS, POR**
4 **VIDEOCONFERÊNCIA, NA FERRAMENTA MICROSOFT TEAMS. Com a presença dos seguintes**
5 **membros:** São Paulo – Luiz Roberto Barretti (ABRHidro), Teresa de Paiva (USP), Renato Veneziani
6 (Sindicato Rural de São José dos Campos); Rio de Janeiro – Vera Teixeira (CBH MPS), Guilherme Souza
7 (APARPS); Minas Gerais – Matheus Cremonese (PREA), Marina Afonso (Prefeitura de Bicas); **dos seguintes**
8 **convidados:** Aline Alvarenga (AGEVAP), Daiane Alves dos Santos (AGEVAP), Marina Mendonça
9 (AGEVAP), Mair Sampaio (AGEVAP), Raissa Galdino (Prefácio); **para tratar da seguinte pauta: 1 –**
10 **Aprovação da ata da reunião anterior; 2 – Apresentação sobre o Planejamento Estratégico do**
11 **CEIVAP/AGEVAP – 2ª parte; 3 – encerramento. ITEM 1 Aprovação da ata da reunião anterior:** O Sr.
12 Luiz Roberto Barretti, coordenador da Câmara Técnica Consultiva, deu início a reunião da CTC, citando os
13 itens a serem apresentados. Pediu para que espelhassem ata da reunião para aprovação e abriu a palavra para
14 contribuições, sem manifestações a ata foi aprovada. **ITEM 2 Apresentação sobre o Planejamento**
15 **Estratégico do CEIVAP/AGEVAP – 2ª parte:** A Sra. Aline Alvarenga (AGEVAP) mencionou que o Sr. Mair
16 Sampaio já esteve na última reunião da CTC em conjunto com GTAI, e que a intenção é que esse planejamento
17 estratégico seja construído aos olhos dos membros da plenária junto com GTAI, pelo fato do GTAI ser o espaço
18 de fala dos comitês afluentes dentro do CEIVAP. Disse que o Mair é aluno da Associação Educacional Dom
19 Bosco, já sendo Engenheiro de formação e está fazendo uma segunda graduação em Administração. Falou que
20 eles estão construindo o planejamento estratégico do CEIVAP com a supervisão dos professores da faculdade e
21 com o gerente de gestão estratégica da AGEVAP. Disse que após a reunião anterior foram elaboradas duas
22 propostas de missão para aprovar, e prosseguir com a segunda etapa de visão e valores do comitê. O Sr. Mair
23 Sampaio (AGEVAP) cumprimentou a todos e apresentou os envolvidos na elaboração. Disse que para obter o
24 primeiro resultado foi utilizado um software chamado Mentimeter, que é disponibilizado com um formato grátis
25 e essa mesma metodologia foi utilizada no planejamento estratégico da ANA. Apresentou as duas versões de
26 missão com base nas palavras que sobressaíram na pesquisa. A Sra. Aline Alvarenga (AGEVAP) pediu para que
27 colocassem no chat se estão de acordo, e qual das duas missões entendem como a mais importante, para ser a
28 missão do planejamento estratégico CEIVAP. O Sr. Eduardo Araújo (IGAM) comentou sobre poder alinhar as
29 duas versões de forma que elas se complementassem. Pediu para que fosse acrescentada a palavra “deliberar”,
30 pois deliberar é decidir. O Sr. Luiz Roberto Barretti (ABRHidro) complementou dizendo que quando o comitê
31 decide algo é através da deliberação. O grupo decidiu então que ficaria da seguinte forma: “Atuar de forma
32 participativa para deliberar a implementação de ações que visem a conservação e melhoria da disponibilidade e
33 qualidade dos recursos hídricos da bacia”, sendo definida como missão 3 a escolhida. O Sr. Mair Sampaio
34 (AGEVAP) prosseguiu dizendo que será construído da mesma forma a visão e os valores. Apresentou os
35 atributos da visão com seus elementos sendo meta, nicho, horizonte de tempo e tema estratégico, descrevendo
36 cada um deles. Disse que os valores não têm atributos, mas são as normas que regem uma organização
37 tacitamente, ou seja, o que a organização tem como premissa no comportamento dela. Enviou o link do site no
38 chat para que todos acessassem e respondessem a pergunta, que é a missão do CEIVAP para os próximos anos,
39 para que a partir dessa nuvem possam construir a visão. O Sr. Eduardo Araújo (IGAM) falou sobre a
40 possibilidade de terem mais tempo para contribuições, pois é algo importante. A Sra. Aline Alvarenga
41 (AGEVAP) disse que ainda serão realizadas outras discussões sobre o assunto. O grupo consentiu e a Sra. Aline
42 deu um prazo até o dia 07/06 para quem quiser mandar alguma contribuição, para assim ser consolidado e na
43 próxima reunião trazer algo com base no que foi definido pelos participantes. O Sr. Mair Sampaio (AGEVAP)
44 seguiu com a apresentação para a pergunta dos valores, destacando que são apenas palavras e não frases e que é
45 bom terem até sete valores. Os membros do grupo fizeram suas contribuições e o conjunto de palavras que mais
46 apareceu para visão do CEIVAP foram “técnica e gestão. Mostrou também o conjunto de palavras dos valores e
47 os termos escolhidos foram “compromisso e participação”. Seguiu com sua apresentação do módulo 2 de
48 análise SWOT, descrevendo seus objetivos. Iniciou pela análise do ambiente interno e externo do CEIVAP e
49 para isso é utilizado algumas ferramentas de auxílio, e a escolhida foi a SWOT que é utilizada por muitas
50 organizações, com objetivo de enxergar o ambiente dessa organização e também o ambiente onde estão
51 inseridas (mercado), para saber quais ameaças, oportunidades, força e fraquezas que possuem. Trouxe exemplos
52 do planejamento estratégico da ANA e o que foi elencado como sua força, fraqueza, oportunidades e ameaças,
53 entre outros exemplos como do comitê PCJ e Jaguaribe. Mencionou sobre a integração do planejamento
54 estratégico com o PIRH PS, lembrando que no quarto programa do PIRH faça sobre a integração do instrumento
55 de gestão, ou seja, produzir ferramentas que auxiliem na implementação desses instrumentos. Abriu a palavra
56 para alguma dúvida ou contribuição. O Sr. Eduardo Araújo (IGAM) falou que quando é feito isso se realmente
57 as pessoas são reflexivas, pois existem palavras que não estão de acordo com o que FOFA realmente pede. O Sr.
58 Mair Sampaio (AGEVAP) deu início ao preenchimento do FOFA e perguntou quais as forças do CEIVAP na
59 opinião de cada e disponibilizou o link no chat para que todos pudessem contribuir, as palavras que se
60 destacaram foram: conhecimento, estrutura do comitê e planejamento. Seguiu com uma dinâmica de jogo,
61 explicou como funciona e disse que serve como ferramenta para testar o que foi absorvido da apresentação de
62 hoje, a Sra. Marina Afonso (Prefeitura de Bicas) ficou em primeiro lugar, acertando todas as perguntas. **ITEM 3**
63 **Encerramento:** O Sr. Luiz Roberto Barretti, coordenador da Câmara Técnica Consultiva, agradeceu a todos

64 pela paciência com a dinâmica que foi apresentada e passou a palavra para Aline. A Sra. Aline Alvarenga
65 (AGEVAP) deixou como encaminhamento, que até o dia 07/06 sejam enviadas as contribuições sobre a parte da
66 visão ou valores. Disse que será encaminhado o e-mail com as informações para ajudar na construção das
67 palavras. O Sr. Luiz Roberto Barretti (ABRHidro) deu por encerrada a reunião. A presente ata foi lavrada por
68 mim, Adriely Aguiar, Secretária ad hoc, e, depois de aprovada, foi assinada pelo coordenador da CTC, Sr. Luiz
69 Roberto Barretti, que presidiu a reunião.

70

71

72 Resende, 31 de maio de 2023.

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

Luiz Roberto Barretti
Coordenador da Câmara Técnica Consultiva do CEIVAP